

2023

PLAN STRATÉGIQUE

2026



AQRIIPH

Alliance québécoise des regroupements régionaux
pour l'intégration des personnes handicapées



TABLE DES MATIÈRES

ADN DE L'AQRIPH.....	4
LA GESTION INTERNE DE L'AQRIPH	5
LES ACTIVITÉS DE DÉFENSE COLLECTIVE DES DROITS	6
LES ACTIVITÉS DE CONCERTATION	8
LES 7 COMITÉS SUR LES ENJEUX PRIORISÉS.....	9
LISTE DES MEMBRES DES COMITÉS DE L'AQRIPH 2023-2024	16

L'AQRIPH est heureuse de présenter son plan stratégique 2023-2026. La réflexion qui a entouré l'élaboration de ce plan a été tenue lors d'un lac-à-l'épaule avec les membres en septembre 2022, rencontre qui a initié une révision en profondeur de tout le fonctionnement de l'AQRIPH. Ce premier plan stratégique pour 3 ans, est le fruit d'un travail concerté auquel ont participé les ROP via l'implication de nombreuses personnes au sein des 6 comités de travail formés sur des enjeux priorités par les membres.

Les différents travaux réalisés ont été une belle occasion de confirmer l'importance et le bien-fondé de la mobilisation de tous au sein de l'AQRIPH. C'est cette participation qui donne aux membres une voix essentielle pour leur région au niveau national.

Notre plan stratégique vient s'appuyer sur nos acquis de défense collective des droits mais vise également à un déploiement plus large de l'expertise des ROP et de l'AQRIPH sur les différents enjeux. Ainsi, tenant compte de tous les changements dans notre fonctionnement et de l'arrivée en poste d'une seconde personne à la permanence, nous sommes certains que l'AQRIPH va positionner d'une manière beaucoup plus proactive ses connaissances et son expertise concernant les différents enjeux pour les personnes, les familles et les proches.

Ce plan stratégique 2023-2026 témoigne de notre volonté d'agir ensemble. La vision de l'AQRIPH de devenir une référence incontournable en matière de handicap au sein d'un réseau national unitaire et collaboratif est dans la bonne voie pour se réaliser rapidement.

**Se réunir
est un début.**

**Rester ensemble
est un progrès.**

**Travailler
ensemble est la
réussite.**

Henry Ford



MISSION

Défense collective des droits des personnes handicapées et proches et promotion des intérêts des regroupements et organismes du milieu associatif de l'AQRIPH par la concertation entre ses membres et la collaboration avec différents partenaires.



VISION

L'AQRIPH est une référence incontournable dans toutes les sphères de la vie des personnes handicapées au sein d'un réseau national unitaire et collaboratif.



VALEURS

Transparence : Culture où l'information juste, claire et complète circule librement afin de permettre un jugement éclairé.

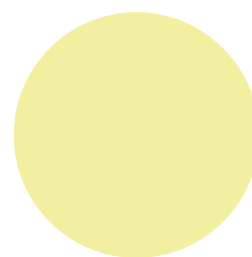
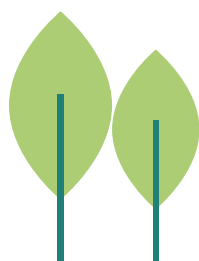
Collaboration : S'engager activement avec bienveillance et respect afin d'atteindre des objectifs communs.

Innovation : Examiner la conjoncture avec perspicacité afin d'aborder et d'agir de manière inventive face aux problèmes, enjeux et possibilités.

2

LA GESTION INTERNE DE L'AQRIPH

Tenir des rencontres du conseil d'administration en présentiel et en virtuel afin d'assurer la saine gestion des affaires de l'AQRIPH selon les dispositions des lois en vigueur et notamment, des ressources humaines, financières et matérielles.



3

LES ACTIVITÉS DE DÉFENSE COLLECTIVE DES DROITS

ACTION POLITIQUE NON PARTISANE

Procéder à l'analyse de projets de loi, de politiques et de plans d'action sur des enjeux touchant les personnes handicapées et leurs proches

Rédiger des avis et mémoires concernant les positions et revendications de l'AQRIPH

Publier des lettres ou communiqués au besoin

Faire les représentations devant les instances ou personne appropriées

REPRÉSENTATIONS

Ministère de la santé et des services sociaux

Participer Aux rencontres du comité consultatif personnes handicapées

Siéger sur le comité d'experts proche aidance DP-DI-TSA

Rencontrer les élus et les représentants politiques et ministériels lorsque requis

Ministère de l'emploi et de la solidarité sociale

Siéger sur le comité consultatif sur le programme de revenu de base

Suivre les travaux concernant le nouveau plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire

Suivre les travaux entourant l'adoption du nouveau plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale

Ministère de la famille

Siéger sur le comité d'experts sur l'intimidation du ministère

Office des personnes handicapées du Québec

Participer aux rencontres bipartites entre l'OPHQ et l'AQRIPH concernant les enjeux prioritaires de nos instances respectives

Siéger au comité de suivi de la mise en œuvre et de l'évaluation de la politique à part entière

Participer aux rencontres organisées par l'OPHQ sur différents enjeux

Autres ministères ou instances

Effectuer diverses activités de représentation auprès des instances pertinentes et ce en fonction de l'actualité des enjeux traités par l'AQRIPH.

Éducation populaire

Publier des bulletins d'information après chacune des rencontres du comité national consultatif du MSSS

Publier des bulletins d'information, à savoir des dossiers spéciaux portant sur différents enjeux

Publier différents outils pour les ROP afin de les informer sur des thématiques particulières

Formations

Participer ou offrir des activités de formation lorsque requis et pertinent.



4

LES ACTIVITÉS DE CONCERTATION

CONCERTATION AVEC DES PARTENAIRES

Rencontrer au besoin, des partenaires nationaux du milieu des personnes handicapées

Siéger sur les instances suivantes :

Comité consultatif personnes handicapées (CCPH)

Centre de recherche pour l'inclusion des personnes en situation de handicap (CRISPESH)

Réseau québécois de l'Action communautaire autonome (RQ-ACA)

Regroupement des organismes en défense collective des droits (RODCD)

Concertation au sein de l'AQRIPH

Tenir une assemblée générale annuelle

Tenir une ou des assemblées générales extraordinaires lorsque requis

Tenir diverses rencontres avec les ROP en présentiel et en virtuel pour discuter de différents enjeux

Tenir des rencontres des 6 comités de travail de l'AQRIPH selon les planifications triennales établies.

5

LES 7 COMITÉS SUR LES ENJEUX PRIORISÉS

1. COMITÉ GOUVERNANCE

Objectif principal : Bonifier le fonctionnement de l'AQRIPH et de ses instances afin de susciter l'implication et la contribution optimales de ses membres

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	MOYENS PRÉCONISÉS	23-24	24-25	25-26
Actualiser, bonifier ou créer des outils de gouvernance	Adoption et appropriation mission-vision-valeurs Révision des règlements généraux et lettres patentes Révision et actualisation des politiques	● ● ●	 ● ●	 ●
Assurer la continuité de l'AQRIPH	Gestion documentaire Transfert des connaissances (Genèse)	● 	● ●	 ●
Optimiser les modalités de communication interne	Réviser, développer, standardiser et systématiser des outils de communication interne Structurer la zone membre du site internet	● 	● ●	
Favoriser et entretenir une vie associative dynamique et stimulante	Porter les Mission-Vision-Valeurs de l'AQRIPH Développer la cohésion et la mobilisation des membres Offrir des possibilités d'engagements et d'implication des membres Accueillir les nouvelles directions Accompagner et soutenir les membres	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●
Susciter et soutenir la contribution des membres	Reconnaître l'apport des membres Créer un registre des expertises Développer un processus de mentorat Favoriser le codéveloppement	● ● ● ●	● ● ● ●	● ● ● ●

2. COMITÉ REPRÉSENTATIONS POLITIQUES

Objectif principal : Positionner stratégiquement l'AQRIPH dans l'écosystème politique

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	MOYENS PRÉCONISÉS	23-24	24-25	25-26
Actualiser et bonifier notre connaissance de l'environnement politique	Cartographie complète des acteurs politiques multi paliers (national-régional-local) Maintenir à jour la cartographie	●	●	●
Développer et optimiser nos stratégies d'interactions politiques afin d'accroître la crédibilité, la notoriété et le pouvoir d'influence de l'AQRIPH	Recenser, saisir et créer des opportunités de rencontres avec le politique Habiller et soutenir tout représentant de l'AQRIPH à maintenir et développer des liens dans une posture collaborative avec les MO et de nouveaux partenaires Habiller et soutenir les ROP à créer des liens avec leurs représentants politiques / instances régionale et locales	● ● ●	● ● ●	● ● ●
Développer une image de marque forte et représentative	Définir l'identité communicationnelle de l'AQRIPH basée sur les valeurs : collaboration, innovation, transparence Définir un slogan inclusif et distinctif par rapport à la connotation « région » Élaborer un plan de communication	● ● ●	●	
Promouvoir le caractère unique et spécifique de l'AQRIPH	Diffuser les travaux du comité de gouvernance – genèse : création des instances associatives / recueil historique des travaux de l'AQRIPH dossiers PH / évolution des droits des PH au Québec Utiliser les contenus appropriés dans l'élaboration de nos argumentaires de représentation/revendication le cas échéant			● ●

3. COMITÉ ORGANISATION DES SERVICES

Objectif principal : Analyser la gamme et suivre l'implantation de la nouvelle gamme de services

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	MOYENS PRÉCONISÉS	23-24	24-25	25-26
Analyser la gamme	Dresser une liste des préoccupations concernant la gamme de services Élaborer les préoccupations dans un document officiel de l'AQRIPH Déposer aux ROP la liste afin qu'ils partagent avec leur établissement ces préoccupations Présenter au MSSS	● ● ● ●		
Suivre l'implantation	Avec le MSSS : Avoir une présentation annuelle du MSSS de l'état de l'implantation Échanger avec le MSSS sur des enjeux soulevés dans les régions en cours d'implantation Avec les ROP : Réaliser 2 sondages auprès des ROP (déroulement de l'implantation, bonnes pratiques et enjeux) Inciter les ROP à partager avec les établissements les résultats	● ● ● ● ● ● ●	● ● ● ● ● ● ●	● ● ● ● ● ●
Revendiquer l'accès aux services de santé et sociaux	Identifier les enjeux que l'AQRIPH doit porter au national Mobiliser les ROP autour des revendications à porter au niveau des établissements	●	●	● ●

4. COMITÉ HABITATION/HÉBERGEMENT

Objectif principal: Positionner l'AQRIPH comme un interlocuteur incontournable en matière d'habitation/d'hébergement des personnes handicapées au Québec

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	MOYENS PRÉCONISÉS	23-24	24-25	25-26
Améliorer la connaissance des ROP et des organismes de personnes handicapées sur le continuum d'habitation/hébergement	Recrutement d'un chercheur Universitaire Définir la différence entre habitation et hébergement pour les personnes handicapées Recenser les ressources et leurs particularités Recenser la littérature existante sur l'hébergement et l'habitation	● ● ● ●		
Développer des liens collaboratifs avec des organisations spécialisées en hébergement/habitation	Recenser les organismes significatifs en matière d'hébergement/habitation Établir des réseaux de communication et de collaboration avec les organismes	● ●	●	●
Outiller les ROP et les organismes de personnes handicapées sur le continuum d'habitation / hébergement	Créer un outil sur le « continuum » de service Promouvoir et diffuser l'outil		●	●
Améliorer la connaissance de la situation des régions en matière d'habitation/ hébergement	Analyser les principaux enjeux liés aux différents modes d'habitation Collectiviser les données et savoirs au niveau national	●	●	
Bonifier la capacité de représentation de l'AQRIPH et de ses membres auprès des partenaires et des décideurs nationaux et régionaux	À partir de l'analyse des enjeux, déterminer et prioriser les revendications à porter Développer des argumentaires communs en soutien à nos revendications Mener les représentations appropriées		● ●	● ● ●

5. COMITÉ TRANSPORT/MOBILITÉ

Objectif principal : Positionner l'AQRIPH comme un acteur incontournable en matière d'amélioration de la mobilité globale des personnes handicapées au Québec

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	MOYENS PRÉCONISÉS	23-24	24-25	25-26
Contribuer à l'amélioration de la Loi et du financement du transport adapté	Concerter l'AQRIPH au sein d'une coalition avec des organismes nationaux Créer et diffuser un outil sur les assises légales et les recommandations sur le transport adapté Développer, en collaboration avec la Fédération québécoise des municipalités et l'Union des municipalités du Québec un argumentaire Maintenir un lien avec l'OPHQ pour suivre leurs travaux et partager ceux de l'AQRIPH	● ● ●	● ● ●	● ●
Bonifier la mobilité sur l'ensemble du territoire du Québec	Recenser les projets, les pratiques innovantes et les organismes significatifs en matière de transport/mobilité Analyser les pratiques les plus porteuses Diffuser auprès des divers partenaires (ministères, municipalités, tables de concertation, etc.) Promouvoir le déploiement des pratiques innovantes Développer des liens de partenariat et collaboration en mobilité	● ●	● ● ● ●	●
Améliorer la connaissance sur le transport adapté	Développer et diffuser des outils d'éducation populaire et d'information	●	●	●
Bonifier la capacité de représentation de l'AQRIPH et de ses membres auprès des partenaires et des décideurs nationaux et régionaux	Déterminer et prioriser des revendications à porter Développer des argumentaires communs en soutien aux revendications Soutenir les membres de l'AQRIPH dans l'appropriation du dossier transport-mobilité.	● ● ●	● ● ●	● ● ●
Outiller les ROP et les organismes de personnes handicapées sur le transport adapté	Développer des outils de revendication ou autres Promotion et diffusion des outils	● ●	● ●	● ●

6. COMITÉ SOUTIEN À LA FAMILLE

Objectif : Connaître et suivre l'état de situation du programme SAF dans chaque région.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	MOYENS PRÉCONISÉS	23-24	24-25	25-26
Dresser un portrait national des sommes allouées en soutien à la famille	Recenser des données en lien avec le soutien à la famille dans tous les établissements (taux mensuels par usagers, liste d'attente CIUSSS et organismes, places disponibles par région). Créer un tableau des données Analyser les données pour tirer des conclusions Développer un argumentaire pour adresser au MSSS et aux établissements les revendications appropriées	● ● ● ●	●	●
Suivre la ventilation du 50 million\$ annoncé par le ministre pour les organismes offrant le répit	Recenser les informations auprès des ROP Suivre les travaux ministériels et adresser des questions au MSSS au besoin	● ●	● ●	● ●
Améliorer la concertation nationale de l'AQRIPH en lien avec le dossier SAF	Créer des liens et collaborer avec des organismes de concertation qui touchent le SAF	●	●	●
Appropriation du nouveau cadre SAF	Analyser le nouveau cadre et transmettre les informations aux ROP concernant les modifications	●		

7. COMITÉ FINANCEMENT

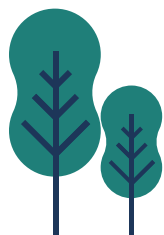
Objectif : Améliorer le financement à la mission principale des organismes et regroupements du milieu associatif de l'AQRIPH

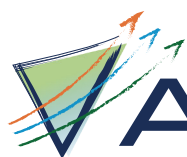
OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	MOYENS PRÉCONISÉS	23-24	24-25	25-26
Améliorer la connaissance des organismes et regroupements sur les différentes sources de financement	Réaliser un portrait des sources de financement publiques et privées Dresser un inventaire des financements accordés à la mission des différents ministères et organismes Présenter les différentes autres sources de financement qui sont ponctuelles	● ● ●	● ●	
Avoir un comparable du financement des organismes et regroupements	Dresser un inventaire des montants reçus par les organismes et regroupements Réaliser un outil simple qui présente les résultats	●	● ●	
Déterminer les revendications à porter par l'AQRIPH et les organismes et regroupements de son milieu associatif	Analyser les différentes données et informations recueillies pour établir des constats Dresser une liste de recommandations à prioriser sur les principaux enjeux retenus Déterminer auprès de qui et comment les revendications priorisées doivent être adressées		●	● ● ●

LISTE DES MEMBRES DES COMITÉS DE L'AQRIPH 2023-2024

Représentations Politiques	Gouvernance	Habitation Hébergement	Soutien à la famille	Organisation des services	Transport Mobilité	Financement
Nathalie Marcotte*	Kim Joly*	Patrick Paulin*	Karine Guillemette*	Valérie Deschênes*	Carole Labonté*	Julie Trudeau*
Patrick Paulin	Sylvie Vaillancourt	Janie Bolduc	Estelle Lussier	Karine Guillemette	Patrick Paulin	Patrick Paulin
Kim Joly	Patrick Paulin	Kim Joly	Julie Trudeau	Carole Labonté	Janie Bolduc	Karine Guillemette
Carole Labonté	Nathalie Marcotte	Estelle Lussier	Carole Labonté	Nathalie Marcotte	Estelle Lussier	Valérie Deschênes
Julie Trudeau	Janie Bolduc	Julie Trudeau	Valérie Deschênes	Kim Joly	Valérie Deschênes	Janie Bolduc
Myriam Lessard	Steve Leblanc	Carole Labonté	Myriam Lessard	Carolyne Hamel	Julie Trudeau	Myriam Lessard
		Karine Guillemette	Carolyne Hamel	Julie Trudeau	Steve Leblanc	Steve Leblanc
		Carolyne Hamel			Myriam Lessard	

Responsables*





AQRI PH

Alliance québécoise des regroupements régionaux
pour l'intégration des personnes handicapées

www.aqriph.com

